ЭКСПЕРТНЫЕ
РЕШЕНИЯ

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЮРИСТА В XXI ВЕКЕ ДВИЖЕНИЕ ВВЕРХ

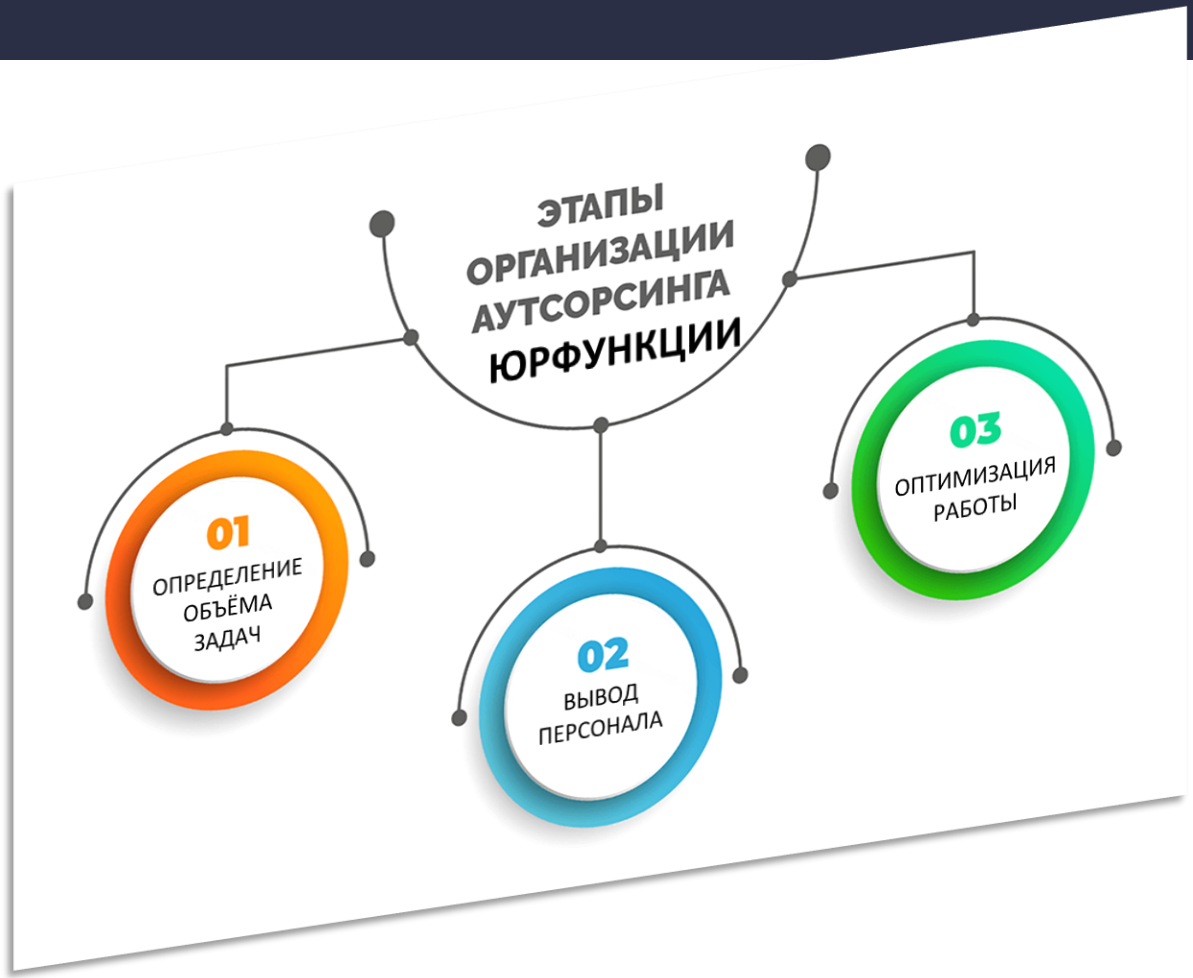
Выбор приоритетных направлений эволюции юридической функции сегодня

Самофалов О.А.
Директор по правовым вопросам
«Газпромнефть Экспертные решения»

ОРГСТРУКТУРЫ ЮРИДИЧЕСКИХ ФУНКЦИЙ

А ВЫ, ДРУЗЬЯ, КАК НИ САДИТЕСЬ, ВСЁ В МУЗЫКАНТЫ НЕ ГОДИТЕСЬ!





LEGAL OPS

ЗАЧЕМ ОН НУЖЕН БИЗНЕСУ И САМОЙ ФУНКЦИИ?

Какие навыки нужны менеджеру по юридическим операциям?

1. **Юридическая экспертиза**

   Это прежде всего юрист с опытом.

2. **Технологическая грамотность**

   Не нужно писать код. Но необходимо понимать принципы технической интеграции и уметь работать с правотех-инструментами.

3. **Коммуникации**

   Лигалопс — переводчик между юристами, ИТ, безопасностью, бухгалтерией и HR.

4. **Проектное управление**

   Любая технологическая инициатива — проект, а проекты живут в рамках сроков, бюджета и качества

Лигалопс — это не модное слово, а ответ на запрос бизнеса: быстрее, прозрачнее, эффективнее!

LEGAL OPS ДОЛЖЕН УМЕТЬ

- Расставлять приоритеты
- Объяснять бизнесу, почему «быстро» значит «дороже»
- Измерять эффективность изменений
- Стандартизировать юридические процессы

НОВАЯ ЛОГИКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ ФУНКЦИИ И БИЗНЕСА

1

ЕДИНОЕ ОКНО ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ

Оперативность коммуникации между бизнесом и юристами

2

ЧЁТКОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ

Удобство в решении текущих вопросов бизнеса функциональными юристами

3

КОММУНИКАЦИЙ МНОГО НЕ БЫВАЕТ

Регулярные совместные встречи и образовательные тренинги



ИНСТИТУТ LEGAL ПАРТНЁРОВ

Тот, всегда сможет найти общий язык с юристами-экспертами и бизнесом и найти пути преодоления «непреодолимых» правовых препятствий.



СОВМЕСТНАЯ ПРОЕКТНАЯ РАБОТА

«Один за всех, и все на бизнес цель!» Для юристов важна не отвлечённая юридическая идея, а правовое решение для достижения бизнес цели.



МЕДИАЦИЯ

Это способ урегулирования бизнес споров при содействии медиатора. На основе добровольного согласия стороны достигают приемлемое для них решение.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ
ЮРИДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ГАЗПРОМ НЕФТЬ

1 ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ПРАВОВЫХ СЕРВИСОВ

2 СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ

3 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

4 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОВЕРКАМИ И СПОРАМИ (КЮРАСАО)



5 СИСТЕМА ЭКСПЕРТНЫХ КОНСУЛЬТАЦИЙ «ЛЕКСТ»

6 КОНСТРУКТОР ДОГОВОРОВ И ДОВЕРЕННОСТЕЙ

7 ИИ ИНСТРУМЕНТЫ (В РАЗРАБОТКЕ)

8 ПОРТАЛ ПРАВОВЫХ РЕШЕНИЙ

Сокращение рутинных операций

Создание баз знаний

Повышение точности планирования

ЗАМЕНЯТ ЛИ РОБОТЫ ЮРИСТОВ?

ЮРИСТ БУДУЩЕГО: ЗАУЧИВАТЬ ЗАКОНЫ И КОДЕКСЫ БОЛЬШЕ НЕТ НУЖДЫ?

ЧТО ОБЩЕГО?

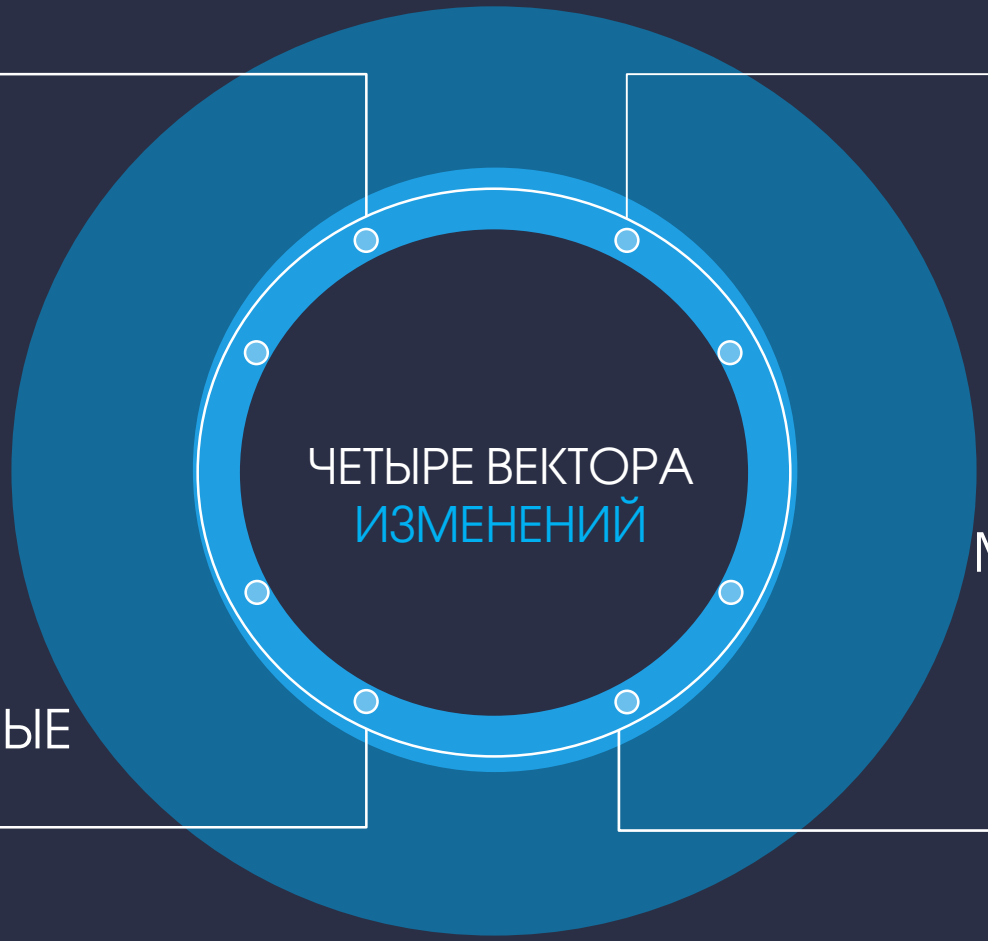


Москва, начало XX века. Фото Павлов П.П. (1860-1924)



Париж, 2015 год. Фото Reuters / Charles Platiau

ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРОФЕССИЯ В 2026 ГОДУ
ДВИЖЕНИЕ К НЕИЗБЕЖНОМУ



LEGAL TECH и ИИ

LEGAL TECH и ИИ больше не опция, а необходимость. Использование в своей работе высокотехнологичных инструментов – это новая рутина юриста.

БОЛЬШЕ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ И ДИСТАНТА

Тренды: изменение структуры рабочего времени и работа в проектных командах вместе с бизнесом

ЮРИСТ, КАК МУЛЬТИДИСЦИПЛИНАРНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ

Смещение роли юриста от «эксперта по закону» к полноценному бизнес партнеру, который участвует в принятии управленческих решений.

САНКЦИИ И МУЛЬТИЮРИСДИКЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Санкции и контрсанкции, международное налогообложение, торговые режимы, персональные данные, GDPR, регулирование Web3
.

СОВЕТЫ ЮРИСТАМ НА БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ:
ВЫЖИВЕТ ЛИ ЮРИДИЧЕСКАЯ ЖИЗНЬ В ЭПОХУ CHATGPT?



ОСВАИВАЙТЕ ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И LEGAL TECH

Навыки промпт-инжиниринга переживут «Консультант +». Без вариантов.

РАЗВИВАЙТЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И КРИТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ

Глубокое погружение в коммерческие задачи и инженерную часть бизнеса.

УЛУЧШАЙТЕ НАВЫКИ КОММУНИКАЦИИ И ПРЕЗЕНТАЦИИ

Вопросы визуализации, изложения мыслей и Legal Design в документации и коммуникации.

РАЗВИВАЙТЕ ГИБКОСТЬ И УМЕНИЕ РАБОТАТЬ В МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫХ КОМАНДАХ

Работа в команде и тайм-менеджмент – фундамент создания специалиста нового типа.

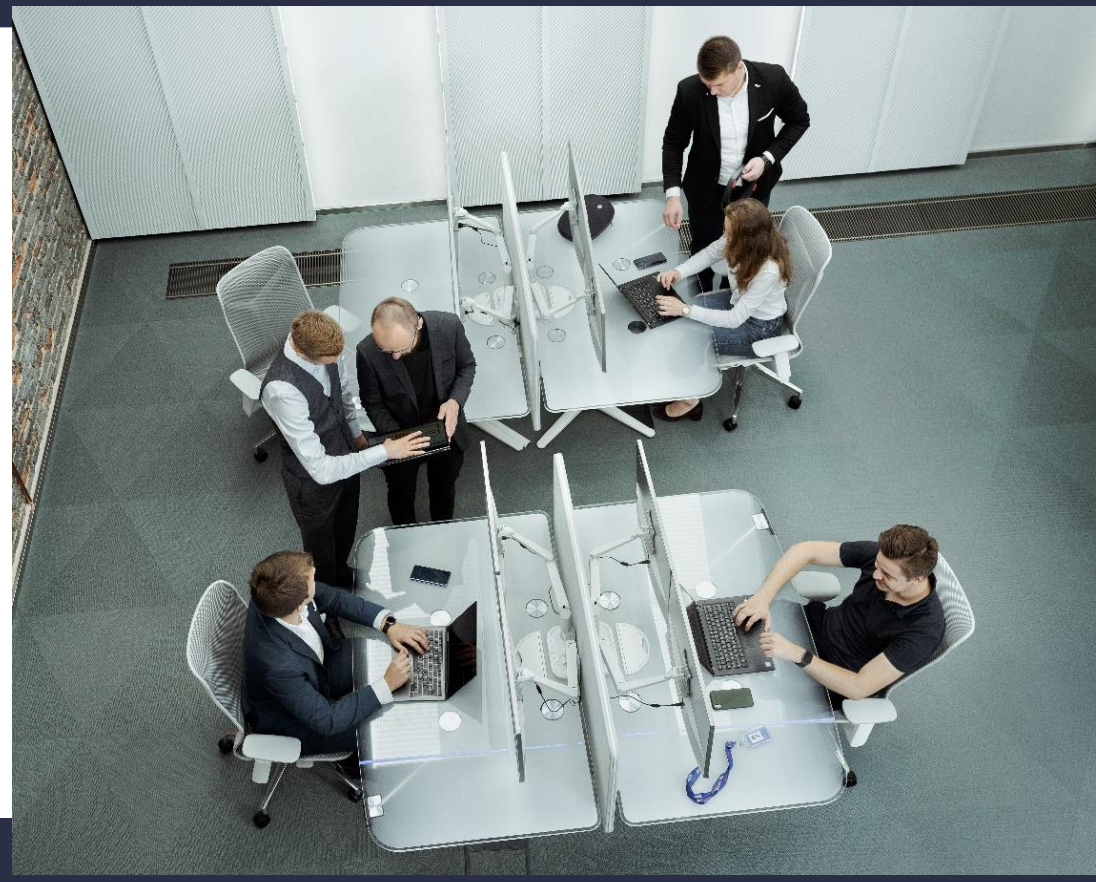
ПОВЫШАЙТЕ УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ ИНОСТРАННЫМИ ЯЗЫКАМИ

Как фундамент любых коммуникаций.

ШАНСЫ НА ВЫЖИВАНИЕ ЕСТЬ!

Если будете меняться. Само собой разумеется.

ЕДИНЫЙ ПРАВОВОЙ ЦЕНТР ГРУППЫ ГАЗПРОМ НЕФТЬ



Наша команда более 25 лет сопровождает деятельность группы компаний «Газпром нефть», одного из лидеров нефтегазовой отрасли. Это более 100 организаций различного профиля и 75+ тыс. сотрудников.

ООО «Газпромнефть Экспертные решения» - крупнейшая юридическая команда в России, насчитывающая более 700 юристов и экспертов, с четырьмя большими офисами в Москве, Санкт–Петербурге, Тюмени и Омске и локальными представительствами еще в 17 городах России.

По итогам 2025 года:

2000+ судебных разбирательств

14000 консультаций

2600+ проверок



ОЛЕГ САМОФАЛОВ

Директор по правовым вопросам

Legal-partners-es@gazprom-neft.ru

www.expert–solutions.ru

НА СВЯЗИ С ВАМИ!